2019年度工作总结和2020年度工作安排

一、2019年工作回顾

2019年是新中国成立70周年。一年来，我们在市委、市政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大主席团、政协联络委的监督支持下，紧紧依靠全镇人民，按照“六争攻坚、三年攀高”工作部署，围绕“加快建设宁波都市区现代化小城市”目标，抢抓机遇、迎难而上、担当作为，较好完成了镇四届五次人民代表大会提出的目标任务。实现地区生产总值160.2亿元，增长9%；财政总收入22.8亿元，其中一般公共预算收入12.4亿元，分别增长0.9%和5.6%；实现工业总产值393.4亿元，其中规上工业增加值57.6亿元，分别增长9.4%和13.3%。完成外贸自营出口85.3亿元，增长12.4%；完成服务业增加值54.2亿元，增长7.4%。在全国千强镇评选中排名第65位，获得国家卫生镇、省园林镇、省森林镇、省美丽乡村示范镇等荣誉称号。

回顾一年来的工作，我们重点做好了以下六个方面：

**（一）坚持以科技创新为引领，抓转型、谋发展，区域经济稳中向好。产业平台和项目持续发展。**智能电器特色小镇、工业东区东扩区块等产业平台建设持续推进，宏伟路南延等工程完工。国能置信智造谷准备土地出让。重点产业项目加快建设，立远汽车等6个项目竣工投产，夏立电器等10个项目有序推进，公牛集团等7个项目完成土地出让。**创新能力持续提升。**加快技改步伐，全面完成规上企业智能化诊断三年全覆盖任务，全年累计完成技改投入7.39亿元，同比增长26%。持续推进企业科技创新，新增浙江省高成长科技企业4家，宁波市创新型初创企业25家，高新投资占比达到72%。加快企业股改上市，公牛集团IPO过会，卡帝亚电器等6家企业在甬股交挂牌，双鹊电器等2家企业完成股份制改造，新增规上企业8家。**三产商贸持续提质。**完成服务业新业态培育三年行动计划编制，新增进限8家，制造业分离发展服务业2家，新增销售额6.6亿元。城东农贸市场完工，南门等6个农贸市场改造提升。东部物流基地3号仓基本建成，夏立电器等仓储项目开工建设。《观海卫镇全域旅游发展规划》编制完成。**招商引智持续深化。**稳步推进接轨大上海工作，设立“观海卫招商引智上海飞地”。全年引进内资4.6亿元。康复医院项目完成土地出让，宁波全球进出口商品小镇签订投资协议。强化招才引智工作，引进硕士以上人才40余人，落户宁波泛3315计划项目1个，申报上林英才项目2个。**农业经济持续推进。**加快完善农业基础设施，1.68万亩小型农田水利工程开工建设，小岙山塘整治工程有序推进，高背浦等35条河道整治工程竣工，完成农业区间道路4条。鼓励引导农业经营主体发展，新增市级农业龙头企业1家，市级农产品质量安全放心示范基地7家。

**（二）坚持以建管并举为抓手，破难题、推项目，基础设施日趋完善。新城功能不断完善。**杜白路等8条道路实现通车，五磊路等6条道路开工建设。市民公园、文化中心投用，科创中心、翁家浦拓疏工程完工。蓝城慈月园、悦美广场项目开工建设，奥园誉山湖项目主体结顶，君宸府交付使用。**交通设施不断健全。**观海卫路等三条道路完成改造，通苏嘉甬铁路、杭甬高速复线等项目前期加快推进，新客运站开工建设，杭州湾引水工程进场施工。新增停车位557个。**城市管理不断深化。**加大违章建筑“控新拆违”力度，全年完成拆违20.7万平方米，拆除总量居全市首位。深入开展城市管理专项治理，实施环城北路“示范路”试点，累计劝导整治越门经营等不规范行为7200余起，立案查处197起，拆除违规广告招牌标识156块。

**（三）坚持以整改同频为重点，重管理，优生态，城乡品质优化升级。生态环境有力改善。**完成徐家浦等重点河道专项整治，建设农村生活污水治理项目3个，新建污水主管网1.9千米，发放排水许可证49本，改造公厕110座，顺利通过宁波市“污水零直排区”复评。取缔各类低散乱企业作坊120余家，立案查处17起。完成环保信访调处350件， 41家重点企业通过强制性清洁生产和全市挥发性有机物整治验收。海皇山、徐家浦砂场完成整治。**城乡环境有力提升。**推进镇级道路“撤点并桶”工作，设置两桶点位393处、分类果壳箱399处。试点开展生活垃圾分类，王叶村成为我市首个厨余垃圾处置质量达标村，建成师桥公园等5个垃圾分类体验馆，全镇实现垃圾分类“七个一”标准建设。**美丽乡村有力推进。**卫南、卫西宜居村和大岐山、双湖精品村建设完工，三塘头等4个宜居村建设全面开工。宓大昌周边景观提升工程完工。双湖村获评省级历史（传统）文化村落保护利用示范村。农房确权全面铺开，发放不动产权证6011本。

**（四）坚持以民生导向为根本，聚焦点，补短板，社会事业全面进步。教卫水平更加均衡。**全面完成“低小散”幼儿园整治，等级幼儿园招生覆盖率提升至97.4%。小学毕业考综合评估位列全市镇（街道）第一,镇成校获评省现代化成人学校。完成9个村卫生室改造提升，省卫生村实现全覆盖。**民生保障更加完善。**累计发放各类创业补贴、救助金6400余万元，新增就业岗位2600余个。加快发展养老事业，杜湖山庄、海地养老院基本完工。实现退役军人服务站网络全覆盖。打造“无欠薪”观海卫品牌，调解各类劳资事件670余起，涉及金额2300余万元。**对口帮扶更加精准。**加强与贵州兴仁市屯脚镇的扶贫结对，援助资金400余万元。昌兴村等5个村级公益事业“一事一议”项目有序推进，卫西村等5个村级资产公开招租,6个经济薄弱村 “飞地物业”扶持项目落地，实现20万以下村全面消薄。**文体事业更加繁荣。**积极开展“身边好人”选树,2人分获“浙江好人”“宁波好人”称号。“创二代”企业家婚事新办事例获《人民日报》点赞。创建市级以上文明村（单位）9个，新时代文明实践站实现全覆盖。新建村文化礼堂16个，卫西村文化礼堂成功创建为省五星级。成功举办中华人民共和国成立70周年系列活动。完成口子楼等6处文保点改造，慈溪市级以上非遗项目达17个。成功举办镇第三届全民运动会。

**（五）坚持以社会稳定为目标，保平安，促和谐，基层治理逐步提升。社会治安不断巩固。**深化“一中心四平台”建设，上报事件15.5万件。调处各类矛盾纠纷325起，成功率达99.7%。纵深推进扫黑除恶攻坚行动，打掉涉恶团伙2个，打击犯罪578人，刑拘203人。加强雪亮工程建设，新增监控探头122个，新增人脸识别系统27套。“民族之家”党群服务中心“观海卫模式”列为省级样板，获省委车俊书记批示。**信访生态有效改善。**建成市矛盾纠纷多元化解中心观海卫分中心，实行初信初访办理“销号清零”和“首办责任制”，办理初信初访431件，群众满意率达97%。化解信访积案11件。赴京信访登记率下降36.8%，实现重大活动期间赴京“零上访、零登记、零非访”，“宁波市信访重点乡镇建议名单”顺利摘帽。**公共安全加强保障。**加强对危化品等重点整治，检查各类生产经营单位3000余家，整改隐患3300余个，生产与消防安全无亡人事故。开展道路交通安全综合治理行动，查处“三车”违法行为2.6万起。深化食品药品安全治理，创建省级农村家宴放心厨房3家。提高防灾抗灾能力，完成小灵峰地质灾害应急排险工程。成功抵御超强台风“利奇马”。

**（六）坚持依法行政为基础，抓作风、优服务，自身建设持续加强。机制约束更加有力。**突出抓好保廉体系建设，努力从源头上预防和遏制腐败。自觉接受镇人大主席团的法律监督、工作监督和政协联络委的民主监督，完成代表建议办理56件，代表满意率达91.1%。积极推进政务公开，主动公开各类信息2100余条。**行政效能明显提升。**深化“三服务”活动，累计走访2089次，帮助解决各类问题398个。全面实施商事登记窗口“证照分离”“多证合一”办理模式，梳理镇级各类服务事项2082项，办理4.7万件，办结率达99.7%。深化“最多跑一次”改革，在全市率先引进E公证办理和出入境审批进驻镇级服务中心，承办公证E通模式宁波现场会。**廉政风险有效降低。**实施招标文件网上备案制和中介机构入围制，完成公共资源交易项目117宗，交易金额约1.18亿元，节约资金1490万元。从严控制行政成本，“三公”经费支出同比下降5%。强化内部审计监督，完成10个内部审计和4个绩效评价项目。切实提高财政资金使用绩效，完成镇政府及8家下属企业资产清查。

此外，高度重视国防建设，输送新兵47名。民族、宗教、工会、团委、妇联、老龄、统战、残联、商会等工作也取得了新成绩，现代化小城市建设的合力不断凝聚。

二、2020年工作安排

2020年是高水平全面建成小康社会和“十三五”规划收官、“十四五”谋篇布局之年，也是“六争攻坚、三年攀高”行动交卷之年，更是宁波都市区现代化小城市建设继往开来的关键一年。为此，我们将着力抓好六方面工作：

**（一）更加注重创新引领和结构调整，在区域经济上实现新突破。做大做强企业主体。**全面推进智能电器特色小镇、工业东区东扩建设，完成桃园东路南延、横三路等续建工程，加快推进横二路、纵三路等工程建设，改造提升大塘路、通业路等园区道路两侧附属设施。加快国能置信智造谷建设，探索试点2个村级小微园区改造。加快推进公牛集团3个市级重大项目和健仕科技、来和圣诞等8个重点产业项目建设。加大小升规企业培育挖掘力度，新增规上工业企业8家以上。**推进产业高质量发展。**深入实施“质量强镇”建设,鼓励企业加大科技研发投入，实现规上企业研发机构全覆盖，完成科研投入7亿元以上，高新投资占工业投资的比重保持70%以上。加快科技产品专利申请和产业化速度，申报专利1500件，授权专利1000件。继续推进企业股改上市，百力电器等5家企业实现甬股交挂牌，力争企业股份制改造或新设3家以上。深化“亩均论英雄”改革，强化亩均效益评价结果应用，规范提升用电用工用地综合指标明显落后的企业，落实差别化激励约束政策。加大对公牛、韩电、宏一等龙头、骨干企业的政策支持，实施企业人才公寓建设。深入挖掘创新资源，推动宁波大学科技学院与我镇企业的产学研合作。**大力发展现代服务业。**深入实施服务业新业态培育三年行动计划，完成东部物流仓储3号仓项目建设及招租，打造城隍庙特色商圈，推动商贸特色镇、村建设，力争全年新增分离发展服务业1家，限上企业5家。抓好新泽等农贸市场建设和城东菜场投用。做好鸣鹤古镇开发建设，推进环白洋湖通道建设和中街立面改造工作，力争古镇酒店项目落地，引进标杆性精品民宿，创建A级景区村庄5个。搞好旅游节庆活动，策划“鸣鹤年糕节”，打响鸣鹤古镇旅游品牌。**切实抓好招商引智。**坚持招商引智不动摇，持续做好“以企引企”、“以商引商”，全年力争引进外资800万美元、内资5亿元。加快推进宁波全球进出口商品小镇落地建设，加速打造“金慈塑料城”慈企回归新平台。大力引进高层次、高技能人才，完善多元化多层次的人才激励保障体系。**加快培育现代农业。**完善农业基础设施建设，实施主要道路两侧农业设施用房改造，推进高背浦至徐家浦小农水工程，开展竺山江等重点河道整治，实施方家浦两侧高标准农田建设项目，全面改建翁家浦路等农田框架道路，完成五洞闸等7个渔场尾水治理工程。启动徐家浦田园综合体建设，培育壮大农业产业化龙头企业，推动农业高质量发展。强化区域特色农业品牌创建，集中力量发展特色、生态、休闲农业，培育一批名特优新农产品。加强农合联建设，创建宁波市示范性农事服务中心，新建庄稼医院1家。

**（二）更加注重城市建设和精细管理，在城市形象上实现新突破。加速推进新城建设。**全面完成新城PPP项目建设，实现核心区路网贯通。稳步推进卫前路（卫城路—锦堂）二期、定水路西延工程等前期工作。启动滨江体育公园建设，完成桃园路、世纪大道等主要道路两侧绿化景观工程，提升新城整体形象。加快推进奥园酒店、悦美广场等项目建设。全面完成环城东路拆迁，适时启动海地屋区块拆迁。**完善城市基础设施。**全面启动“美丽城镇”建设，完成广义南路等道路建设，实施掌起环城南路至山海线道路，启动环城南路拓宽工程，完成观海卫路改造提升工程，实施重点门户、重要节点景观打造，加快湖中路提升工程。积极配合通苏嘉甬铁路、杭甬高速复线建设。攻坚完成宏一道口拆迁。力争新观海卫客运站建成投用，大力推进停车场建设，试点推广智慧停车项目，新建车位1000个以上。**提高城市管理水平。**深化无违建镇创建，加大拆旧控新和法院裁执案件处置力度，重点拆除东山南路两侧和低散乱重点集中区块的各类违建，全年拆违16万平方米以上。加强对全镇危旧房屋动态监测，改造危旧房屋100户以上。推行“城警联动”工作机制，做到警力下沉。创新城管考核激励办法，强化责任包干，打造样板道路。科学实施流动摊贩整治，规范“地摊经济”秩序。完善工作方法，严厉整治建筑垃圾乱倾倒行为。

**（三）更加注重源头管控和生态保护，在生态环境上实现新突破。持续加强生态环境治理。**健全河长制、湖长制，严格落实饮用水源地保护措施，确保“三大断面”水质只升不降。加强环境监察和环保执法，坚持抓好废塑料防反弹和区域性重污染行业整治，调整淘汰低效落后产能，争取关闭各类散乱污企业100家以上。认真落实大气污染防治，加强工地扬尘、餐饮油烟、田间焚烧、尾气排放等综合治理，深化企业清洁生产和挥发性有机物（VOCs）整治，坚决打赢“蓝天保卫战”。**持续推进城乡环境整治。**大力开展以给城市“洗个澡”为主题的城乡卫生大扫除行动，完善长效管理机制。全面完成鸣兴村、五里村宁波市级水环境整治项目。深入推进生活垃圾分类精细化规范化管理，推广“定时定点投放清运”“第三方服务”等分类新模式，提升垃圾分类工作的效能。做好垃圾分类示范村（社区）的梯度培育，建成6个精品示范村、11个精品示范小区**。**完善城乡垃圾收运处置和资源化利用体系，逐步推广垃圾有偿清运。**持续加快美丽乡村建设。**高质量编制国土空间总体规划，推进新城控规修编，适时启动卫城保护开发方案编制，完成建成区外18个村的村庄规划编制。加快 “一村一品”打造，加速推进双湖典范村建设，完成东桥头等5个宜居村建设。扎实推进“厕所革命”和“污水革命”，加快粪便处理中心建设，改造公厕40座以上，提高污水管网覆盖率和农村生活污水处理受益率，不断改善人居环境。打造沿山精品线，实施三海线（石湫头—五磊寺）景观提升工程。

**（四）更加注重社会保障和文化建设，在民生改善上实现新突破。着力增强民生保障。**坚持为民办实事长效机制，确保全镇财政支出增量的三分之二以上用于民生事业。设立常态化人力资源招聘场所，确保全年新增就业岗位2500个以上。健全1+X劳动纠纷多元化解机制，确保劳动人事争议案件结案率达到100%。以“应保尽保”要求扎实推进医保扩面，确保户籍人口养老、医疗保险参保率均保持在99%以上。深化退役军人社会化服务工作，创建新时代枫桥式退役军人服务站。加大优质养老服务供给，新增区域性居家养老服务中心1家。积极推进老年活动中心（室）改造提升。**着力抓好教育卫生。**规范提升普惠性学前教育，提高学前教育公办覆盖率，全面消除准办园。结合生源布局优化教育资源配置，促进义务教育均衡发展。鼓励发展优质民办教育，促进教育多元化发展。继续推进健康村镇建设，新增健康示范村12个，健康家庭300户，完成卫生室规范化和合格化改造15家。加强公共卫生服务人才队伍建设，引导支持社会力量办医和提供健康服务，加快康复医院项目建设。**着力发展文体事业。**扎实推进各级文明系列创建工作，创建宁波市级文明村2个以上，慈溪市级文明村3个以上。持续开展“家风家训”践行评选和乡风评议活动，加强道德模范和先进人物的培育选树，营造崇德向善、风清气正的良好社会氛围。推进文化礼堂“建管用育”一体化发展，新建文化礼堂5家，实现村文化礼堂全覆盖。加强文化中心等文体阵地建设，广泛开展群众性文化活动。开设“海卫讲堂”，讲好观海卫故事。加强文化遗产保护，推进鸣鹤运河桥、新五房等文保点维修。

**（五）更加注重信访治理和风险防控，在社会和谐上实现新突破。强化信访矛盾化解。**充分发挥镇矛盾纠纷多元化解中心作用，积极推进初信初访和邻里矛盾纠纷信访代办制度，努力实现“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”。强化信息预警和维稳管控，综合运用宣传教育、约谈、困难帮扶等手段，开展信访积案化解年活动，力争全年化解信访积案16个。落实村书记信访工作第一责任，筑牢村（社区）第一道防线。规范信访工作秩序，依法处置打击违法违规信访行为，切实改善信访生态。**强化社会治安防控。**理顺“一中心四平台全科网格”工作机制，有效提升网格长、专职网格员责任意识和管理能力。深入开展平安系列创建活动，深化群防群治建设，完善专业力量巡防和志愿者巡防相结合机制，打造观海卫平安巡防新格局。完善诉源治理工作机制，打造人民调解、行政调解、司法调解的“大调解”工作格局。深化民族之家“观海卫模式”，提升流动人口服务管理水平。巩固扩大“扫黑除恶”专项斗争成果，重点加强网络（电信）诈骗防范打击力度，不断提升群众安全感。**强化公共安全监管。**完善重大疫情防控体制机制，全力抓好疫情防控各项工作，有效降低疫情风险。扎实推进公共安全监管体系建设，建立风险管控和隐患排查治理双重预防机制。压实安全生产企业主体责任，加强危化品使用单位、人员密集场所、老旧小区等隐患排查治理。高度重视消防安全，加快镇专职综合性消防应急救援队建设，开展突发事件应急演练，提升应急处置能力。优化防汛防台抗旱应急体系，完成银山北地质灾害隐患点治理。切实加强交通安全管理，从严构建食品药品安全屏障。

**（六）更加注重职能转变和服务优化，在自身建设上实现新突破。强化担当作为，马上干务实干。**巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，健全长效机制，不断提升政府公信力。深化“最多跑一次”改革，持续推进“无差别全科受理”，完善村（社区）便民服务平台建设。扎实推进“一事联办”，推动“窗口办”向“网上办”、“智能办”转型。深入开展“三服务”活动，切实帮助企业、群众、基层解决实际困难和问题。完善联企工作机制，构建“亲”“清”新型政商关系。**严格依法行政，讲规矩讲法治。**完善依法行政制度体系，加强行政规范性文件和行政合同备案审查。严格落实重大决策社会风险评估工作，提高决策科学化民主化水平。依法接受镇人大主席团和政协联络委的监督，主动接受社会和舆论监督，高质量办理人大代表建议提案，加快民生实事项目建设。健全政务公开工作机制，深化重点领域信息公开，加强政策解读和关切回应，提高政务服务水平。**加强廉洁自律，筑防线守底线。**认真贯彻全面从严治党要求，进一步深化村级小微权力清单制度，切实推动主体责任向农村基层深入延伸。强化公共资源交易管理，坚持和巩固重要招投标项目双向联络制，加强对村级公共资源交易的指导，引导村级资产交易项目进入平台，推动公共资源阳光交易。严肃财经纪律，加强财务收支审计和绩效评价。严控“三公”经费支出，推进节约型政府建设。