2020年度工作总结和2021年度工作安排

一、2020年工作回顾

2020年，是决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚之年。我镇贯彻落实“六争攻坚、三年攀高”和“三争三拼、六大赶超”工作部署，紧紧围绕“加快宁波都市区现代化小城市建设”的目标，以“重点项目攻坚年、城市治理突破年、基层组织提升年”为主抓手，统筹推进疫情防控和经济社会发展，实现了“十三五”的圆满收官。全年实现地区生产总值135.4亿元，同比增长4.04%（地区生产总值每5年经济普查后调整基数）；实现财政总收入21亿元，同比减少7.6%，其中一般公共预算收入11.7亿元，同比减少5.86%；完成固定资产投资15.9亿元，同比增长8.4%；预计完成工业总产值411.9亿元，其中规上工业总产值231.5亿元，同比增长4.1%和3.9%；完成服务业增加值46.9亿元，同比增长8.2%；完成自营出口91.1亿元，同比增长6.3%。在2020年度乡镇综合实力排位上，我镇居全国百强镇第67位，浙江省第7位。

**一年来，我们发扬“争”的魄力、“拼”的精神，开题破局，推动经济发展稳中趋好。工业经济结构更加优化。**智能电器特色小镇、工业东区东扩区块等产业平台加快建设，完成桃园东路南延、横三路等道路建设。夏宝等6个产业项目竣工投产，垠雨等8个项目加快施工，公牛总部研发大楼等3个项目开工建设。完成韩电等3个项目土地出让共204亩。公牛集团完成主板上市，全镇市级百强企业达10家，“潜力百强”企业达14家。**创新发展优势更加凸显。**国能置信智造谷开工建设，全面实施“质量强镇”建设，稳步提升区域科技综合实力和企业自主创新能力，完成科技经费投入7.4亿元、高新技术产业增加值51.2亿元，完成专利申请243件，其中发明专利授权67件，连续4年蝉联全市第一。规上企业新产品产值率超过60%，R&D经费投入强度达3.6%。培育市级以上“专精特新”企业32家，认定高新技术企业18家、国家科技型中小企业46家、宁波市创新型初创企业29家。新增公牛国家级博士后工作站和国家级工业设计中心。宁波大学科技学院与我镇校地战略合作成功签约。**现代服务业增速更加稳健。**东部物流仓储3号仓项目完成主体建设。完成服务业进限13家，新增分离发展服务业1家。区域内跨境B2B出口试点6家，出口额达3.5亿美元。城隍庙、南门菜场创建为省三星级农贸市场，城东菜场完成建设，方家农贸市场完成土地摘牌，师桥集贸市场改造提升项目开始前期工作。鸣鹤古镇成功创建为国家4A级旅游景区，完成环白洋湖绿道项目土地征收及平整工作。新增国家级旅游厕所3座，省2A级景区村8个，A级景区村3个，省银宿级民宿1家。成功举办“首届鸣鹤年糕节”，吸引媒体近百家，游客3万余人次，带动消费500余万元，相关报道在央视多频道播放。**招商引资引智更加精准。**鸣鹤古镇高端酒店与香港中环控股达成投资意向。重塑金慈塑料城经营平台，入驻企业34家，进限8家，完成销售总额8亿元；总部类和金融类企业稳步运营，完成业务量46.6亿元，纳税3.3亿元；柏朗、乒博等10余家企业顺利落户我镇。引进内资19.5亿元，引进硕士以上各类人才80名。**农业发展举措更加有力。**加快完善农业基础设施，基本完成徐家浦东侧万亩高标准农田建设和中横线以北农田框架道路工程，稳步推进竺山江等45条河道整治和小型农田水利建设，杜岙村小岙山塘整治工程、五里村水环境整治工程等续建项目顺利完成，7个尾水治理工程完成工程量60%。积极组建村级综合服务社1家，新增市级及以上示范合作社与家庭农场5家。**财政体制改革更加多元。**以投融资体制改革试点为契机，抢抓国家实行宽松货币政策、增加地方债券规模等政策“窗口期”，在上海证券交易所成功发行8亿元公司债券，创近五年全国镇级平台同期限非公开公司债发行利率最低，以银行间接融资和资本市场直接融资并重的多元融资模式初步形成。

**一年来，我们发挥“争”的劲头、“拼”的水平，建管并举，促使城镇面貌有效改善。城乡功能品质不断提升。**完成规一路（桃园路-规二路）等13个PPP项目建设，悦美广场商业综合体主体建成，奥园酒店、康复医院等项目顺利推进。纬六路停车场等3个公建项目完成投用，经三路（规三路-锦堂）开工建设，新城体育公园基本完成方案设计。攻坚完成环城东路道路红线内拆迁“清零”和宏一道口瓶颈路口拆迁。**基础设施建设不断推进。**杭甬高速复线观海卫段全线开工，观海卫客运站建设工程主体完成，杭州湾引水工程（观海卫段）正实施隧洞开挖。加快打通老城等区域性交通堵点，南央路等停车场建成投用，全镇新建停车位2700余个。**城市管理水平不断优化。**成功创建“基本无违建乡镇”，拆除违法建筑20.5万平方米，复耕3万平方米，全年发现并制止违建行为67起。加强乱设摊、乱停放等行为的整治力度，深化环城北路和观海卫路样板路创建。实施工业园区流动摊贩规范经营试点。查处建筑垃圾违法行为110起，开具垃圾清运证件4500余张。开展流浪犬集中整治工作。

**一年来，我们迸发“争”的激情、“拼”的活力，整改同频，推进生态环境持续提升。打好生态环境治理“保卫战”。**新建农村生活污水治理项目2个，污水管网8公里。取缔各类低小散作坊6家，打击废塑料反弹31家次，立案查处1家。完成第二轮中央环保督察整改信访件6件。完成老徐家浦、油车江、五塘横河等重点难点河道及两侧专项整治。**打好城乡环境整治“攻坚战”。**推进垃圾分类工作，6个城镇居住小区全部完成三项机制，29个非城镇居住小区通过市达标验收，37个村通过达标村验收。推进环境整治“清爽行动”，整治专项问题点位1600余个，问题整改销号率达100%。开展“给全镇洗个澡”专项行动，各村（社区）上报整治提升工程项目924个，硬化道路面积12.3万平方米，改造提升绿化3.5万平方米，投资达3500多万元，城乡环境面貌和人居环境明显改善。**打好美丽城镇创建“持久战”。**高质量完成观海卫美丽城镇创建行动方案编制，获评省级优秀方案。完成大岐山、双湖、东桥头和三塘头等4个宜居村建设工程，湖滨路及湖中路绿化提升工程白洋段顺利完成，双湖村美丽乡村精品村通过市级验收并启动典范村建设。成功创建成为宁波市美丽乡村示范镇。打造观海卫路西入口等景观节点9处，三海线景观改造工程有序推进，宓大昌周边改造提升工程（二期）完成前期工作。持续推进厕所革命，完成公厕改造80座。粪便处理中心开工建设。

**一年来，我们落实“争”的举措、“拼”的方案，提质扩面，促进民生保障稳步提高。疫情防控体系更加精密。**加强人员管控，强化“闭环”管理，排查重点地区人员4.8万人，集中观察2971人，核酸检测7134人，实现疫情防控“零病例”。**教育卫生体系更加优化。**完成观城实验幼儿园、春蕾幼儿园、阳光幼儿园、曙光幼儿园等4所幼儿园民转公协议签订，普惠性幼儿园达到100%，其中公办幼儿园招生覆盖率达53%。卫前幼儿园被认定为省一级幼儿园。启动文棋中学施教区内户籍学生“双学区”就读新模式。镇医院中医馆搬迁改造已完成招标，立体停车场项目实质性启动。9个村规范化卫生室完成提升改造。**民生保障体系更加完善。**累计发放各类补贴、救助金1889.5万元。加快发展养老事业，海地养老院正式启动运营，推进居家养老网络建设，实现各村（社区）居家养老服务站全覆盖，建设区域性居家养老服务中心1家。创建“枫桥式”退役军人服务站，实现村级达标型服务站全覆盖，发放补助共计20.5万元。深化“无欠薪”观海卫品牌，调解各类劳资事件和工伤纠纷共计532起，涉及金额820余万元。**帮贫扶困体系更加精准。**完善“一户一档”建档管理，37名贫困对象获得助医、助学等专项救助。2家残疾人日间照料中心分获浙江省首批五星级、四星级“残疾人之家”称号。深化与贵州兴仁市屯脚镇、新龙场镇的镇镇、镇村结对帮扶，援助各类资金400余万元。**文化事业体系更加繁荣。**10名同志分别获评宁波、慈溪市级战“疫”先锋、“宁波最美抗疫志愿者”称号。返岗复工专列“开往春天的列车”登上新华社NCN视频，点击量达140余万人次。卫南村《垃圾分类狂想曲》节目获省文艺汇演一等奖。劳特电器创建为浙江省文明单位。成功创建宁波市文明村2个，慈溪市文明村3个。完成2个省体育小康村提升工程申报和全镇户外健身设施维修工程。申报慈溪市级非遗项目11个。

**一年来，我们展示“争”的勇气、“拼”的能力，科学治理，确保社会大局和谐稳定。平安建设持续深化。**深化“一中心四平台全科网格”工作机制，全年共上报各类事件13.1万件，其中调处各类矛盾纠纷230余起，成功率达100%。综合信息指挥室获评宁波市社会治理创新示范点。纵深推进反邪教工作，排摸邪教参与人员12人，利用各类媒介开展反邪教宣传，分发宣传册1.8万份。深化“扫黑除恶”专项行动，查处涉黑涉恶问题30起、75人，打掉黑恶势力团伙2个，成员23人。加强天网工程建设，新增监控探头500个，全面排查维护天网监控探头、人脸识别系统等设备。**信访维稳持续抓实。**深化矛调中心建设，办结初信初访87件，化解信访积案17件。赴京信访登记人数较去年下降93%，重大活动期间赴京实现“零扰序”。**安全监管持续强化。**加强对群租厂房消防安全隐患专项整治、突出火灾隐患集中排查整治专项行动等工作，检查各类生产经营场所3564家，发现并整改安全隐患5122条，未发生亡人安全生产事故和亡人火灾事故，成为全国“安康杯”竞赛优秀组织唯一乡镇单位。开展道路交通安全综合治理行动，查处“三车”违法行为23503起。加强食品安全管控，深化食品药品安全治理，检查学校主体78家次，校园周边餐饮食杂及集中配送单位65家次，全面开展农村食品安全专项整治，共整改问题602个。

**一年来，我们优化“争”的作风、“拼”的氛围，依法行政，维护政治生态廉洁高效。织严社会群众监督网。**自觉接受镇人大主席团的法律监督、工作监督和政协联络委的民主监督，办理代表建议41件，代表满意率达97.6%。主动做好政务信息公开，一年来通过网站、微博、微信等渠道，主动公开各类信息1500余条。**织牢行政审批服务网。**深入开展“三服务”活动，解决各类问题32个。深化“最多跑一次”改革，办理审批服务8.5万件，办结率达99.5%。深化“减证便民”改革，全面启用电子证明共享核查平台，打造“无证明办事之城”。**织密廉政风险防控网。**强化公共资源交易管理，积极推行“互联网+交易服务”，完成公共资源交易项目102宗，交易金额约1.07亿元，节约资金1957万元。强化内部审计监督，完成9个内部审计和12个绩效评价项目。加强各单位、各部门资产管理，防止国有资产流失，盘点出调拨的国家直管公房9949.3平方米。做好固定资产采购，严控公务用车，采购并入库执法用车1辆。

此外，高度重视国防建设，输送新兵37名。民族、宗教、工会、团委、妇联、老龄、统战、残联、商会等工作也取得了很多新业绩，宁波都市区现代化小城市发展的合力进一步凝聚。

二、2021年工作安排

2021年，是“十四五”规划和全面建设社会主义现代化国家的开局之年，是宁波都市区现代化小城市建设的关键之年，也是我镇行政区划调整、实现“三镇合一”20周年，我们将抓住高铁建设、前湾新区发展和长三角一体化国家战略的叠加历史机遇，进一步增强“窗口”意识，展现“窗口”担当，争当“窗口”标兵。为此，我们将着力抓好六方面工作：

**（一）坚持创新引领经济转型，彰显经济发展“科技特质”。推进产业结构建设进一步升级。**推进智能电器特色小镇建设，加快国能置信智造谷建设进度；推进公牛转换器、韩电洗衣机等12个在建项目竣工投产；确保吉毅电器等10个项目开工建设；适时启动村级小微园区改造提升工作。适时启动新观附公路改造工程。加大龙头企业引领、骨干企业阶梯式培育、小升规企业挖掘力度，增强发展后劲。**推进新旧动能转换进一步提速。**深入实施“质量强镇”建设,力争全年完成科研投入7亿元以上，高新投资占工业投资的比重保持70%以上，申报专利1500件，授权专利1000件。强化亩均效益评价结果应用，规范提升用电用工用地综合指标明显落后的企业。力争全年新增规上企业12家以上。启动企业人才公寓建设前期工作，实质性推动宁波大学科技学院与我镇的产学研合作。**推进现代服务业发展进一步提质。**积极引导企业持续做好服务业分离发展工作。完成悦美广场招商运营，实施城隍庙商圈与广义路等特色街的改造提升，推进新城月子中心落地。加快推进东部物流基地、奥园酒店项目等服务业项目建成投用。继续抓好新泽、方家等“五化”农贸市场建设，完成师桥集贸市场改造工程。推动鸣鹤高端精品酒店项目落地、环白洋湖绿道建设、湖中路改造提升以及中街立面改造工程。办好第二届鸣鹤年糕节等活动，以中共浙东区委成立旧址（宓大昌）为中心，推进“红村”建设，发展红色旅游。全年力争实际利用外资800万美元、引进内资5亿元以上。利用“金慈塑料城”慈企回归新平台，实现销售额20亿元，新增进限10家以上。**推进人才引育引擎进一步更新。**大力延揽“高精尖”人才项目，申报慈溪市级以上人才项目3个以上，引进硕士以上学历人才80人，新增本科大学生就业2096人。主动接轨大上海，引进上海科创资源，签约与上海科技合作项目2个以上，全年吸引10名以上的上海中高层次人才来镇创新创业。

**（二）坚持规划引领城市建设，打造城市形象“靓丽颜值”。聚力城市面貌美化。**强化规划体系建设，科学编制完成观海卫镇国土空间总体规划，同步推进村庄规划及控制性详细规划。重点打造新城1.8平方公里核心区建设，适时启动海地屋一期区块拆迁，拉开城市框架。开展师桥公园、古师路公园改造提升，新建投资2.5亿元、占地71.7亩的新城体育公园。**聚力基础设施强化。**启动东山中路和环城南路拆迁，实施环城东路、环城南路等道路建设和广义北路综合改造工程，适时启动环城西路拆迁，推进世纪大道等主要道路节点改造，加快新客运站建成投用。构建现代化交通网络，积极做好通苏嘉甬铁路、杭甬高速复线建设配合工作。保障杭州湾引水工程建设。保持停车场建设力度，新建停车位1500个以上。**聚力管理能力深化。**深化“基本无违建乡镇”创建，加大拆旧控新和法院裁执案件处置力度。全面落实危旧房屋管理，加强对全镇危旧房屋动态监测，保障房屋使用安全。加强联合执法力度，细化“路长制”管理，推进“两横两纵”示范路建设。

**（三）坚持生态引领乡村振兴，丰盈城乡发展“绿色含量”。统筹推进美丽乡村建设。**巩固国家卫生镇创建成果，完善长效管理机制。持续推进美丽观海卫建设，新增景观节点10个。强化污水管网运维，提高污水管网覆盖率，全年新建污水管网1公里，力争完成农村生活污水治理200户，整治河道28公里，疏浚土方13万方。扎实推进“厕所革命”，完成粪便处理中心建设。深入推进生活垃圾分类精细化规范化管理，实现垃圾分类达标全覆盖，启动垃圾有偿清运机制，稳步向村级开展试点推广。巩固“给全镇洗个澡”专项行动成果，完善长效机制，保持力度不减、标准不降。**加快推动农业高质量发展。**加强农田水利改造，完善农业基础设施，实施高背浦东侧万亩农田基础设施提升工程。加快转变农业发展方式，推进徐家浦田园综合体建设，培育壮大家庭农场、农民合作社、产业化龙头企业等新型农业经营主体。强化区域特色农业品牌创建，培育一批名特优新农产品。加快发展民宿经济、文创旅游、养生健康、运动休闲等新业态，推动农村一二三产业深度融合发展。**大力推进经济薄弱村消薄。**全面巩固提升“消薄”成果，进一步提升“消薄”质量和水平，打造一批壮大村级集体经济示范村。利用相关扶持政策，通过村内抱团、村村抱团等抱团取暖法和飞地物业，借助抖音、淘宝等平台直播带货方式开展多种方式的消薄。加快推动废弃山塘生态修复，壮大村级集体收入。

**（四）坚持民生引领社会保障，提升群众生活“幸福指数”。加快优化教育资源调配。**适时启动卫前初中和锦堂职高拆迁扩建，做好实验二小迁建项目前期工作，确保教育资源优化调整助推教育质量提升。推进东山幼儿园项目前期工作，巩固卫前幼儿园省一级幼儿园创建成果。**加快提升卫生医疗服务。**建立完善疫情防控常态化机制，坚持各村（社区）、企业、学校疫情防控措施不放松，对入境人员、发热病人保持常态化管理。加强卫生室建设指导，完成9家规范化卫生室、7家合格化卫生室验收工作。深化健康村镇培育，完成12个健康示范村、930个健康家庭建设。加强健康单位、健康企业、健康食堂、健康角以及各类健康支持性环境创建指导，确保顺利通过市级部门验收。支持慈林医院规范建设发热门诊，完成镇医院中医馆搬迁改造和立体停车场建设项目。**加快落实救助帮扶工作。**加强困难户排摸，建立健全社会救助规范管理的长效机制。强化残疾人帮扶工作，完善“助明、助听、助行、助医”基础康复服务，不断提高残疾人就业创业成效，巩固宁波市级残疾人扶贫示范基地，辐射更多的残疾人共同致富。强化居家养老服务，完成10户困难老年人家庭适老化改造；力争做到80周岁以上老年人享受居家养老服务政策知晓率达到100%、享受服务率达到90%；不断完善社会保障体系，持续巩固社会保障覆盖面。实施全镇村级老年活动中心三年改造提升工程，当年改造100个以上。鼓励社会资本和专业运营力量参与养老服务事业，探索发展银发经济。规范村（社区）民兵连和基干民兵队伍建设，深化退役军人社会化服务工作。深化东西部结对帮扶和山海协作工作。**加快发展文化体育事业。**推进文化礼堂“建管用育”一体化发展，实现全镇村级文化礼堂基建全覆盖，实现已建文化礼堂得星率100%。打造观海卫文化品牌，深化“海卫讲堂”和“卫风轻送”品牌建设。加快鸣鹤运河桥等文保点维修，启动蒋学模故居陈列馆建设项目。引进第三方专业团队，适时启动大剧院装修工程。持续开展“家风家训”践行评选和乡风评议活动，加强道德模范和先进人物的培育选树，营造崇德向善、风清气正的良好社会氛围。

**（五）坚持和谐引领基层治理，筑牢社会管理“基层底盘”。着力强化基层社会治理。**完善立体化、信息化社会治安防控体系，强化“基层治理四平台”运行管理，实施“网格吹哨、部门报到”工作，积极推进网格员队伍规范化建设，提升网格上报事件质量，增强网格运行实效。推进社区、社会组织、社会工作“三社联动”，构建基层社会治理新格局。**着力化解各类信访矛盾。**坚持和发展新时代“枫桥经验”，充分发挥镇矛盾纠纷多元化解中心作用，把矛盾纠纷化解在基层。严格落实信访工作责任制，落实村（社区）书记第一责任，筑牢村社第一道防线，严格落实领导干部接访和信访包案责任制，积极化解信访积案。积极推进初信初访和邻里矛盾纠纷信访代办制度，努力实现“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”。规范信访工作秩序，依法处置打击违法违规信访行为，切实改善信访生态。**着力保障社会公共安全。**强化“大平安”理念，加强公共安全监管体系建设，建立风险管控和隐患排查治理双重预防机制。压实安全生产企业主体责任，加强危化品使用单位、人员密集场所、老旧小区等隐患排查治理。完成工业西区安监与消防站建设，加快镇专职综合性消防应急救援队和企业消防应急救援队建设，开展突发事件应急演练，提升应急处置能力。加强道路交通安全，持续整治黄毒赌，坚决防范和打击黑恶势力、电信诈骗及新型网络犯罪。深化群防群治建设，深入开展平安村、平安工地等基层系列平安创建活动，完善专业力量巡防和志愿者巡防相结合机制，打造观海卫平安巡防新格局。

**（六）坚持法治引领自身建设，体现治理能力“现代水平”。推进法治型政府建设。**完善依法行政制度体系，实现合法性审查全覆盖。严格落实重大决策社会风险评估工作，提高决策科学化民主化水平。自觉接受各方监督，认真执行人大决议和决定，认真办好人大代表建议和政协委员提案，加快民生实事项目建设，不断改进和推动政府工作。健全政务公开公正机制，提高政务服务水平。**推进服务型政府建设。**深化“最多跑一次”改革，深入实施“一窗受理、集成服务”行政审批制度，推进村（社区）便民服务平台建设。深入开展“三服务”活动，切实帮助企业、群众、基层解决实际困难和问题。**推进勤廉型政府建设。**贯彻全面从严治党要求，深化村级小微权力清单制度，切实推动主体责任向农村基层深入延伸。强化公共资源交易管理，加强对村级公共资源交易的指导。严肃财经纪律，加强财务收支审计和绩效评价。严控“三公”经费支出，切实提高公共资金使用效益。